

MINICASO ESIC

MINICASO ESIC Transformando la organización

Martín Solís Sáez

ISBN: 978-84-192-032-7

Este es un manual de referencia. Contiene temas de metodología, distribución, comunicación pública o transformación en línea y su uso como recurso de consulta en el momento de los planes, sobre los que se han producido por lo que se han producido. Los datos utilizados en este caso se basan en hechos reales de la actividad de transformación digital.

esic
Editorial

Original de 10 de marzo de 2022

Este es un manual de referencia. Contiene temas de metodología, distribución, comunicación pública o transformación en línea y su uso como recurso de consulta en el momento de los planes, sobre los que se han producido por lo que se han producido. Los datos utilizados en este caso se basan en hechos reales de la actividad de transformación digital.

Este es un manual de referencia. Contiene temas de metodología, distribución, comunicación pública o transformación en línea y su uso como recurso de consulta en el momento de los planes, sobre los que se han producido por lo que se han producido. Los datos utilizados en este caso se basan en hechos reales de la actividad de transformación digital.

El escenario

Te acabas de incorporar como director de Operaciones de una conocida empresa de productos lácteos, VST. La demanda de nuestros productos es altamente fluctuante. Para poder crear un plan de acción has solicitado un estado de la actividad operativa. Te entregan el siguiente informe.

Análisis operativo

Los pedidos de nuestros clientes llegan a través de distintas fuentes: el correo electrónico, llamadas de teléfono, visitas de nuestra fuerza de ventas, recogidos cuando entregamos el pedido y manualmente entrados en el sistema.

De esta forma, producción sabe a qué tiene que responder, pero es difícil estimar qué se necesita producir, ya que no siempre se reciben los pedidos a tiempo ni con el mismo plazo de entrega. La variabilidad de que nuestro tener en stock es limitada, y si no se puede olvidar que nuestra capacidad productiva es limitada, las vacas no pueden multiplicarse, por ahora.

El equipo de ventas cada mes tiene que generar reportes con los pedidos que se han recibido, lo que hemos podido servir y las incidencias o quejas que cada uno de nuestros clientes ha realizado en el mes. Tienen que recordarte al equipo de producción quiénes los compra los datos de stock y los motivos de stock-out o rupturas. ¿Cómo puede ser que de manera recurrente entramos en falta de stock en nuestra com-

MINICASO ESIC | Transformando la organización, por Martín Solís Sáez | ISBN: 978-84-192-032-7 | 10 de marzo de 2022 | 1/2

esic
Editorial

Todos los derechos reservados. Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo las excepciones previstas por la ley. Dirijase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra (www.cedro.org).

© 2025, ESIC EDITORIAL. Avda. de Valdenigrales, s/n. 28223 Pozuelo de Alarcón (Madrid). www.esic.edu/editorial.

Caso original del profesor **Ramón Bonell Colmenero**. Desarrollado como base para discusión en clase y no como ejemplo ilustrativo del manejo eficaz o ineficaz de una situación administrativa. Los datos utilizados en este caso se basan en hechos reales desarrollados para la docencia.

Existe un manual del profesor como complemento pedagógico, está a disposición de aquellos profesores que utilicen este documento como material docente: editorial@esic.edu.

Palabras clave: economía de opción, fraude de ley, jurisdicciones cooperantes, planificación, simulación.

Categoría: derecho.

El escenario

El objetivo de esta actividad es advertir el grado de correspondencia entre la teoría que pregona la relativa impunidad de la planificación fiscal abusiva y la práctica actual en esta materia.

San Bartolomé, isla caribeña famosa por sus playas vírgenes, sus complejos turísticos de lujo y su ambiente exclusivo. Más allá de su reputación como paraíso tropical, San Bartolomé ha llamado la atención como posible refugio fiscal para particulares con grandes patrimonios y empresas que buscan ventajas financieras.

San Bartolomé ofrece atractivos incentivos fiscales, como la exención del impuesto sobre las plusvalías, el impuesto sobre el patrimonio o el impuesto de sucesiones para los residentes. Este entorno fiscal favorable, combinado con su reputación de privacidad y discreción, la ha convertido en un destino atractivo para quienes buscan optimizar sus estrategias financieras. El estatus de la isla como colectividad de ultramar de Francia proporciona una mezcla única de sofisticación europea y encanto caribeño.

El atractivo de San Bartolomé como refugio fiscal va más allá de sus políticas fiscales. El clima político estable de la isla, sus sólidas infraestructuras y su alto nivel de vida contribuyen a su atractivo para particulares e inversores adinerados. Su tamaño limitado y su exclusividad también contribuyen a su atractivo, creando una sensación de prestigio y seguridad para quienes deciden hacer de San Bartolomé su estancia a nivel financiero y patrimonial.